



## LA PLANIFICACIÓN TRIBUTARIA Y SU IMPORTANCIA PARA POTENCIAR EL DESARROLLO DE LAS MICROEMPRESAS EN GUAYAQUIL

## TAX PLANNING AND ITS IMPORTANCE IN BOOSTING THE DEVELOPMENT OF MICROENTERPRISES IN GUAYAQUIL

## O PLANEJAMENTO TRIBUTÁRIO E SUA IMPORTÂNCIA PARA PROMOVER O DESENVOLVIMENTO DAS MICROEMPRESAS EM GUAYAQUIL

### Resumen

La planificación tributaria ha adquirido gran relevancia en el mundo empresarial en Ecuador, sin embargo, las regulaciones fiscales han sido insuficientes para establecer directrices estratégicas que generen beneficios y económicos especialmente para las microempresas en la ciudad de Guayaquil. De esta manera, esta investigación tuvo como objetivo realizar un análisis crítico de la planificación tributaria y su importancia para potenciar el desarrollo de las microempresas en Guayaquil. Para esto, se adoptó un enfoque exploratorio y descriptivo, utilizando una metodología cualitativa, empleando como técnica la observación directa de documentos relacionados. Los hallazgos sugirieron que la planificación tributaria es una herramienta importante. Sin embargo, también se identificaron desafíos que no le permiten a algunas microempresas implementar eficazmente sus estrategias fiscales. Se concluyó que, el refuerzo de la planificación fiscal conduce al crecimiento de este tipo de empresas. Sin embargo, para lograr realmente buenos resultados, se requiere un enfoque integral y colaborativo.

**Palabras clave:** Herramienta financiera, planeación estratégica, estructura de impuestos, crecimiento empresarial.

**Dolores Ortiz Guevara**

[dolores.ortizque@ug.edu.ec](mailto:dolores.ortizque@ug.edu.ec)

Universidad de Guayaquil

Orcid: [0000-0002-1212-3089](https://orcid.org/0000-0002-1212-3089)

**María Viteri Vera**

[maria.viterive@ug.edu.ec](mailto:maria.viterive@ug.edu.ec)

Universidad de Guayaquil

Orcid: [0000-0002-3520-9424](https://orcid.org/0000-0002-3520-9424)

**Elvira Ortega Decimavilla**

[elvira.ortegad@ug.edu.ec](mailto:elvira.ortegad@ug.edu.ec)

Universidad de Guayaquil

Orcid: [0009-0007-4524-2272](https://orcid.org/0009-0007-4524-2272)

**REVISTA TSE'DE**

Instituto Superior Tecnológico

Tsa'chila

ISSN: 2600-5557



## Abstract

Tax planning has gained great importance in the business world in Ecuador; however, tax regulations have been insufficient to establish strategic guidelines that generate and economic benefits, especially for microenterprises in the city of Guayaquil. Thus, this research aimed to conduct a critical analysis of tax planning and its importance in promoting the development of microenterprises in Guayaquil. To this end, an exploratory and descriptive approach was adopted, using a qualitative methodology and employing direct observation of related documents. The findings suggested that tax planning is an important tool. However, challenges were also identified that prevent some microenterprises from effectively implementing their tax strategies. It was concluded that strengthening tax planning leads to the growth of these types of businesses. However, achieving truly good results requires a comprehensive and collaborative approach.

**Keywords:** Financial tool, strategic planning, tax structure, business growth.

### **Periodicidad Semestral**

Vol. 8, núm. 1

[revistatsede@tsachila.edu.ec](mailto:revistatsede@tsachila.edu.ec)

**Recepción:** 11-04-2025

**Aprobación:** 26-05-2025

**Publicación:** 25-06-2025

### **URL:**

<http://tsachila.edu.ec/ojs/index.php/TSEDE/issue/archive>

Revista Tse'de, Esta obra está bajo una licencia de Creative Commons Reconocimiento-NoComercial-SinObraDerivada 4.0 Internacional.



## Resumo

O planejamento tributário adquiriu grande relevância no mundo empresarial do Equador, porém, a regulamentação tributária tem sido insuficiente para estabelecer diretrizes estratégicas que gerem benefícios e econômicos especialmente para as microempresas da cidade de Guayaquil. Desta forma, esta pesquisa teve como objetivo realizar uma análise crítica do planejamento tributário e sua importância na promoção do desenvolvimento de microempresas em Guayaquil. Para isso, adotou-se uma abordagem exploratória e descritiva, utilizando metodologia qualitativa, utilizando como técnica a observação direta de documentos relacionados. As conclusões sugeriram que o planejamento tributário é uma ferramenta importante. No entanto, também foram identificados desafios que não permitem que algumas microempresas implementem eficazmente as suas estratégias fiscais. Concluiu-se que o reforço do planejamento fiscal conduz ao crescimento deste tipo de empresas. No entanto, para alcançar resultados verdadeiramente bons, é necessária uma abordagem abrangente e colaborativa.

**Palavras-chave:** Ferramenta financeira, planejamento estratégico, estrutura tributária, crescimento do negócio.

## **Introducción**

La planificación tributaria representa es un elemento relevante para fomentar el crecimiento económico de muchas organizaciones, ofreciendo una serie de estrategias y acciones direccionadas a optimizar la carga tributaria de una organización (Llerena et al., 2023).

Este tipo de herramienta, según señalan Dugllay & Torres (2023), se ha convertido en una de las prácticas comunes que han facilitado a las empresas el pago de sus tributos y la reducción de sus pagos de contribución de manera eficiente, como es el caso de las microempresas en Ecuador. Sin embargo, como señalan varios expertos en el campo, "las disposiciones fiscales en este país no han permitido el diseño de directrices estratégicas efectivas para obtener beneficios fiscales y económicos corporativos" (Salgado et al., 2023, p. 478), particularmente en las microempresas que, debido a su pequeño tamaño y recursos limitados, buscan pagar sus impuestos sin comprometer su rentabilidad económica.

En este sentido, de acuerdo a los planteamientos de Cárdenas (2020), el problema central que surge de este contexto es la falta de eficacia de las disposiciones fiscales en Ecuador, particularmente en lo que respecta a las microempresas ubicadas en la ciudad de Guayaquil, ya que a pesar de la importancia de la planificación tributaria para optimizar la carga fiscal de estas organizaciones, la realidad sugiere que las disposiciones fiscales actuales no han logrado proporcionar un marco estratégico efectivo para su desarrollo sostenible.

Así, este artículo se apoya en un estudio que integra un análisis exhaustivo de la literatura y un diagnóstico de la situación fiscal de las microempresas en Guayaquil para proponer mecanismos de gestión que les permitan desarrollarse.

Por lo tanto, la investigación tiene como objetivo realizar un análisis crítico de la planificación tributaria en las microempresas de Guayaquil, Ecuador, con el fin de identificar y proponer estrategias de gestión que impulsen su desarrollo, contribuyendo, así como su fortalecimiento en el entorno empresarial guayaquileño.

De esta manera, este estudio aborda el área académica y también práctica, contribuyendo con nuevos conocimientos para el desarrollo económico local, aportando, además a la generalización de propuestas concretas que puedan ser adoptadas e implementadas por las microempresas para la optimización de la planificación fiscal y, por lo tanto, la promoción de un mejor entorno empresarial en Guayaquil.

### **Metodología**

La presente investigación se realizó en la ciudad de Guayaquil abordando un análisis dentro de las microempresas. De esta forma, este estudio se clasifica como exploratorio y descriptivo. La naturaleza exploratoria permite abordar un tema de gran relevancia y poco estudiado dentro entorno empresarial ecuatoriano. Además, se adopta un enfoque descriptivo para proporcionar una comprensión detallada y estructurada de los fundamentos que sustentan la planificación tributaria en las microempresas.

Además, se centra en un enfoque cualitativo basado en el estudio y análisis de fuentes bibliográficas que analizan las variables de estudio y que permiten contextualizar la problemática abordada en un marco más amplio. La población o universo que se ha seleccionado para el análisis de las variables seleccionadas; la planificación tributaria (variable independiente) y el desarrollo de microempresas en Guayaquil (variable dependiente) estuvo conformado por un conjunto de investigaciones o estudios previos relacionados a esta temática dentro de la zona geográfica seleccionada para el análisis (Tabla 1). Es importante destacar, que existen muy pocos estudios sobre la planificación tributaria en las microempresas de Guayaquil, por lo que se realizó un proceso de análisis de las investigaciones de mayor aporte, incluyendo artículos científicos, trabajos de titulación y libros:

**Tabla 1**

*Investigaciones relacionadas a la planificación tributaria y su importancia para potenciar el desarrollo de microempresas en Guayaquil*

<b>Título</b>	<b>Autor</b>	<b>Año</b>
Análisis de la Cultura Tributaria y la Eficiencia de las Estrategias Anti-Evasión: Un Estudio de Literatura	Rosado, S. A.	2023
Economía Organizacional: Micro, Pequeñas y Medianas Empresas en Guayaquil-Ecuador	Macas-Acosta, G., Paredes-Ochoa, A., & Vergara-Romero, A.	2023
La planificación tributaria y su incidencia en los estados financieros de la Empresa ALMAKOM SA	Rosero, G. S., & Pacheco, D. A.	2023
La planificación Tributaria y sus efectos en la presión fiscal de las Pymes del sector comercial de la ciudad de Guayaquil	Valencia, A.	2022
Modelo de planificación tributaria para empresas de Comercialización en la provincia del Guayas	Cárdenas, T. A.	2020
Propuesta de una planificación tributaria para la empresa TRANSTOTELL SA, de la ciudad de Guayaquil	Chicala, G. V.	2024

Como técnica de recolección de datos se utilizó la observación directa de documentos e investigaciones relacionadas a estas prácticas tributarias. Finalmente se utiliza el método analítico-sintético para descomponer y examinar los elementos y las implicaciones de este tipo de planificación, así como para sintetizar la información recopilada y llegar a conclusiones fundamentadas,

## **Resultados y Discusión**

La preparación de impuestos es un registro de múltiples sesiones donde la organización necesita organizarse para cumplir con sus objetivos implícitos de liquidación de impuestos (Salazar et al., 2022). A través de ciertas estrategias y acciones que proporciona la planificación tributaria, las organizaciones pueden mejorar la eficiencia de sus compromisos fiscales, desarrollar su capacidad para competir en el mercado y contribuir a su crecimiento económico y organizacional (Ponce, & Álvarez, 2024). A continuación, exploramos los principios de este tipo de planificación, así como sus objetivos, y enfatizamos su uso como una herramienta financiera y una herramienta para prepararse para el mejor uso posible de los recursos empresariales.

### **I. Principios de la Planificación Tributaria**

La planificación tributaria se basa en una serie de principios fundamentales que guían su aplicación y ejecución. De acuerdo a Trujillo et al. (2019), estos principios incluyen:

**1. Legalidad:** De acuerdo a Peña et al. (2025) esta planificación debe seguir todas las leyes y regulaciones fiscales vigentes donde la empresa opera. Todas las estrategias y acciones fiscales deben ser legales y cumplir con las leyes fiscales aplicables.

**2. Efectividad:** Debe ser efectiva en la reducción de la carga tributaria de la empresa. Esto significa reducir legal y éticamente los pagos de impuestos, para que el mayor capital financiero posible se reinvierta en el negocio (Navarro & Toledo, 2023).

**3. Consistencia:** Necesita ser consistente con la estrategia general de la empresa y los objetivos a largo plazo. Por lo tanto, las decisiones basadas en impuestos deben estar alineadas con la Visión y Misión de la empresa para proporcionar una gestión holística de la organización en términos de sostenibilidad (Encalada y Narváez, 2020).

**4. Transparencia:** Esto debe enfatizar la transparencia y la responsabilidad. Una conclusión importante es mantener registros adecuados de todas las acciones y decisiones fiscales, así como una correspondencia abierta con las autoridades fiscales y diversos interesados.

**5. Agilidad:** Debe ser ágil y receptivo al cambio en el ecosistema empresarial y legal. Cabe señalar que las empresas requieren soluciones de estrategia fiscal que puedan adaptarse fácilmente a los cambios en las leyes fiscales, cambios estructurales en la organización misma, o cualquier otro factor que pueda afectar su situación financiera. Por lo tanto, los principios de planificación fiscal son significativos en una corporación y esta debe alinearse con los objetivos a largo plazo del negocio. Su adhesión asegura el cumplimiento normativo a través del mantenimiento de prácticas financieras sólidas y una imagen corporativa positiva (Reátegui et al., 2023). De este modo, los otros

principios de la planificación fiscal no solo son éticos, sino insuperables para reducir eficazmente la carga fiscal de una empresa.

## **II. Objetivos de la Planificación Tributaria**

De acuerdo a los planteamientos de Casco et al. (2020) la planificación tributaria se fundamenta en una serie de objetivos que busca consolidar la posición fiscal de las organizaciones e incluyen:

**1. Reducir la carga fiscal:** El objetivo principal de la planificación fiscal es reducir el pago de impuestos de manera legal y ética. Esto se logra principalmente asegurándose de que la empresa pague el menor monto posible a lo largo de los diferentes tramos fiscales.

**2. Optimizar la estructura fiscal:** Ayuda a minimizar los gastos fiscales ineficientes optimizando el potencial de la estructura fiscal de la empresa. Esto incluye elegir buenos regímenes fiscales, utilizar deducciones fiscales y créditos fiscales, y minimizar los riesgos fiscales.

**3. Incrementar las ganancias:** El propósito de la planificación fiscal es que, al minimizar los costos impositivos y maximizar los beneficios netos, una empresa también pueda mejorar su ganancia neta. Minimizar la carga fiscal permite a las empresas maximizar su margen de beneficio y aumentar los rendimientos para accionistas e interesados por igual.

**4. Asegurar el cumplimiento normativo:** Uno de los principales objetivos de la planificación fiscal es asegurar el cumplimiento de todas las obligaciones fiscales, normativas y legales de la empresa. Es decir, mantener registros escritos precisos,

presentar sus impuestos en la fecha de vencimiento y cumplir con las regulaciones fiscales nacionales y estatales para no incurrir en sanciones o multas.

**5. Reducir el Riesgo Fiscal:** La planificación tributaria también se encuentra enfocada en que las empresas realicen acciones dirigidas a gestionar su riesgo fiscal y organicen su situación financiera, con el propósito de alcanzar el desarrollo económico necesario.

De esta manera, estos objetivos son de gran relevancia para que cualquier organización alcance el éxito y el crecimiento empresarial, es decir, las organizaciones pueden mejorar su posición en el mercado y maximizar el valor para los accionistas al reducir la carga fiscal, optimizar la estructura fiscal, garantizar el cumplimiento normativo y minimizar el riesgo fiscal (Torres, 2020).

Las empresas necesitan un enfoque estratégico y práctico para los asuntos fiscales y una comprensión de la legalidad para la implementación exitosa de estos objetivos y metas. Esto significa que esta complejidad, junto con el ecosistema empresarial en constante cambio, crea una necesidad de este tipo de planificación, que es necesaria para facilitar una mejor rentabilidad y éxito operativo para todas las organizaciones.

### **III. Importancia de la Planificación Tributaria como Herramienta Financiera**

De acuerdo a Bravo (2020), hablar de planificación tributaria, es entender que cualquier organización cuenta con herramienta financiera de gran importancia, que les permite alcanzar la estabilidad y competitividad a largo plazo. Esta práctica facilita la organización económica, mediante el cumplimiento efectivo de los impuestos y aumenta los ingresos netos.

Tal optimización les da a las empresas una ventaja, ya que pueden ahorrar dinero, que, luego puede ser utilizado en procesos cruciales o para el crecimiento. Además, Reátegui et al. (2023) señala que esta mejora la liquidez de la empresa al reducir la carga fiscal, liberando fondos que de otro modo se habrían utilizado para pagar impuestos, permitiendo una mayor flexibilidad financiera para financiar costos operativos, inversiones estratégicas y proyectos de costos de expansión.

La planificación tributaria actúa como un mecanismo de protección que permite a las empresas reducir el riesgo fiscal anticipando y previniendo posibles contingencias, permitiendo a las empresas mantenerse alejadas de multas, sanciones y otros costos derivados del incumplimiento de las obligaciones fiscales, salvaguardando así la salud financiera y la reputación de la empresa (Veloz et al., 2018). Además, las mantiene actualizadas con cualquier ley fiscal, ayudando a fortalecer la situación financiera de la empresa y su percepción entre los inversionistas, clientes y proveedores. Para el caso de las microempresas, menciona Trujillo et al. (2019) que esta planificación les permite aprovechar al máximo sus recursos financieros y mantenerse viables a largo plazo en un clima económico difícil. Dada la escasez de recursos y la feroz competencia en el entorno en el que operan, dichas microempresas necesitan alcanzar la rentabilidad para sobrevivir y asegurar que su riesgo fiscal se minimice para un crecimiento sostenible. Así, proporcionando una planificación fiscal efectiva, pueden mejorar su gestión de flujo de efectivo y evitar crisis de liquidez, asegurando tanto la estabilidad a corto plazo como a largo plazo en la salud financiera de la empresa.

#### **IV. La Planificación Tributaria como herramienta financiera para las microempresas de la ciudad de Guayaquil en Ecuador**

De manera específica, al desarrollar el análisis en las microempresas en Guayaquil, es vital incorporar el contexto ecuatoriano, ya que ofrece numerosos desafíos y oportunidades que impactan su crecimiento y competitividad en los mercados locales y nacionales.

No se debe olvidar el contexto económico y fiscal de Ecuador, en el cual las microempresas son una parte significativa de la economía. De acuerdo al informe sobre las cifras del sector productivo presentado por el Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2024), a nivel nacional existen un total 1,2 millones de microempresas, contribuyendo significativamente al empleo y al Producto Interno Bruto (PIB).

En el caso de la provincia de Guayas, según datos del Instituto Nacional de Estadísticas (INEC) destacan que hasta el 2023 este tipo de empresas representaba el 12.6%, de las cuales el 71.07% se ubican en la ciudad de Guayaquil (Macas et al., 2023).

Por otra parte, el sistema fiscal ecuatoriano es conocido por su complejidad y por la frecuente introducción de cambios normativos, lo que puede dificultar la tarea de las microempresas para cumplir con sus obligaciones fiscales de manera efectiva. Además, la carga impositiva para las empresas en Ecuador puede ser significativa, lo que puede impactar negativamente en su rentabilidad y capacidad para reinvertir en su crecimiento y desarrollo (Ortiz et al., 2024). En este contexto, la planificación

tributaria se vuelve crucial para las microempresas, ya que les permite minimizar su carga fiscal y maximizar sus beneficios dentro del marco legal.

Por el contrario, en Ecuador, la mayoría de las microempresas tienen capacidades y recursos organizacionales poco desarrollados y no son capaces de realizar una planificación fiscal apropiada, esto como resultado de la falta de conocimientos especializados y el limitado acceso a asesoramiento profesional puede dificultar su capacidad para comprender y cumplir con las regulaciones fiscales vigentes. Por otra parte, la falta de fondos puede limitar que inviertan en tecnología y sistemas de gestión que permitan la planificación fiscal (Macas et al., 2023).

Ahora bien, numerosos estudios analizados en esta investigación, como, por ejemplo, Rosado (2023), Rosero y Pacheco (2023), Valencia (2022), Cárdenas (2020), Macas et al. (2023) y Chicala (2024), a través de sus resultados, coinciden en que en Guayaquil, una de las ciudades más grande y poblada de Ecuador, predominan (al igual que a nivel nacional) diversos desafíos en esta área, los cuales se hacen evidentes debido a las peculiaridades del entorno empresarial local.

Guayaquil es una ciudad comercial e industrial importante con numerosas microempresas en el comercio minorista, la manufactura y los servicios. Aunque la ciudad ofrece altas oportunidades de desarrollo empresarial, también enfrenta ciertos desafíos que incluyen la competencia, la regulación y el acceso a recursos.

De manera específica, el estudio realizado por Rosado (2023) afirma que, en las microempresas de Guayaquil, “el 79 % está al tanto de sus responsabilidades tributarias, el 83 % carece de conocimientos específicos sobre el sistema fiscal y el

90% indicó que no aplican estrategias efectivas para el cumplimiento tributario” (p. 4).

Esto demuestra, la falta de planificación tributaria dentro de la gestión empresarial.

Uno de los aspectos que realzan los investigadores mencionados es que uno de los principales inconvenientes que se presentan en las microempresas de Guayaquil es su descuido e incurren en faltas que son motivo de sanciones, y que, a su vez, es una de las principales razones por las que no logran subsistir en el mercado. Esto ha traído como consecuencias multas o sanciones por el incumplimiento de las obligaciones tributarias; siendo los principales motivos: el atraso, olvido y omisión de los anexos que se deben presentar.

Otro de los problemas que existe dentro de estas microempresas, es que, no tienen un departamento o persona especializada en el tema tributario, ya que contratan a asesores externos, para que les ayuden con el cumplimiento de sus responsabilidades tributarias. El problema es que no reconocen la importancia de tener un contador en su empresa para que pueda tener su información financiera al día, valorizada adecuadamente y de acuerdo a las normas contables. Esto es trascendental ya que la información es un elemento vital para la toma de decisiones gerenciales y para que este al día con sus impuestos y no tenga que pagar multas y otros recargos por declaraciones incompletas, con errores u omisiones.

De la misma manera, a lo anterior se suma las difíciles situaciones económicas a las cuales se ha enfrentado Ecuador en los últimos años, limitándole los recursos para que estas empresas puedan acceder a créditos formales, incidiendo esto negativamente en su desarrollo empresarial.

Es así como los empresarios de este sector, en su gran mayoría son conscientes que su estilo o forma de administrar es empírico, es decir, tradicional, no han innovado o no se han preocupado por mejorar el proceso administrativo en sus empresas, esto se ve reflejado en la poca eficacia al momento de cumplir los objetivos que se han planteado, por otra parte, consideran que esto puede representar gastos que no están dispuestos a correr, sino se les garantiza que funcionarán de tal manera que sus empresas sean más competitivas en el corto plazo .

En este sentido, es fundamental que las microempresas en Guayaquil implementen estrategias de gestión efectivas para potenciar su desarrollo a través de una planificación tributaria sólida y orientada al crecimiento. Esto puede incluir las siguientes:

- Es importante que las microempresas en Guayaquil fomenten el desarrollo de talleres y seminarios de capacitación sobre planificación financiera, con la finalidad de preparar el personal clave en esta área en los aspectos financieros y tributarios, capaces gestionar adecuadamente las obligaciones fiscales.
- Además, el acceso a ayuda profesional en finanzas e implicaciones fiscales es esencial. Trabajamos con firmas de contabilidad y consultoría para proporcionar procesos similares a bajo costo para microempresas. Dicho acompañamiento es beneficioso para los emprendedores en la elaboración de estrategias específicas para sus objetivos financieros y fiscales.
- Un enfoque complementario es desarrollar mecanismos financieros que sean inclusivos y de bajo costo. Estas herramientas pueden variar desde plantillas de presupuesto hasta aplicaciones móviles o plataformas digitales centradas en la gestión

de datos financieros y fiscales para microempresarios. Se pretende dar a las personas herramientas para el registro adecuado de ingresos y gastos, y para pagar impuestos a tiempo.

- Este tipo de organizaciones deben impulsar convenios y asociaciones con sitios educativos regionales y llevar a cabo campañas de concienciación en los medios para construir sobre la comprensión general de lo crítico que es el presupuesto para el avance de este tipo de negocios.

- Por último, es esencial diseñar y establecer sistemas de monitoreo y evaluación que permitan la medición cuantitativa del efecto de estas estrategias gerenciales en las microempresas en Guayaquil. Al hacer esto, se puede encontrar espacio para identificar más oportunidades de mejora y dónde realinear los planes si es necesario, de modo que se pueda mantener su efectividad continua a largo plazo.

En este sentido, el fortalecimiento de la gestión financiera mediante la implementación de estrategias como la capacitación, el asesoramiento, el desarrollo de herramientas prácticas, la promoción de la educación financiera, el acceso a financiamiento y el monitoreo continuo, puede contribuir significativamente a potenciar el desarrollo de las microempresas en la ciudad de Guayaquil.

### **Conclusiones**

La investigación presentada muestra cómo la planificación tributaria es una herramienta de gran relevancia para todo tipo de organizaciones, ya que tiene un impacto directo en su desarrollo futuro y sostenible dentro entorno económico, dotándolas de la capacidad para optimizar los recursos financieros disponibles, mejorando su desempeño y competitividad. Sin embargo, los hallazgos obtenidos han

permitido entender que la ineficacia de las disposiciones fiscales en Ecuador, particularmente en Guayaquil, impide la implementación de estrategias tributarias efectivas, esto como consecuencia de una planeación fiscal deficiente, lo cual no les ha permitido, a la mayoría de este tipo de empresa, alcanzar una estructura estratégica efectiva para su desarrollo sostenible. Asimismo, al hilo de los planteamientos de las distintas investigaciones que fueron revisadas, estas organizaciones presentan otros tipos de desafíos que se encuentran relacionados a la ausencia de conocimiento especializado en materia fiscal, complejidad y volatilidad del sistema fiscal ecuatoriano. Por esta razón, para enfrentar estos desafíos y promover un desarrollo empresarial, se hace indispensable formular estrategias de planificación que contribuyan al desarrollo de las microempresas. Así, este estudio ha hecho una contribución significativa en el estudio de la planificación tributaria. Sin embargo, cabe señalar que en futuros estudios se debería profundizar sobre esta temática, abordando la influencia de las estrategias propuestas, su sostenibilidad en el tiempo, comparaciones entre cada campo empresarial y la evaluación de políticas gubernamentales que faciliten una planificación que fomente un efectivo desarrollo empresarial.

### **Referencias Bibliográficas**

Bravo, L. (2020). *Planificación tributaria como herramienta financiera para la toma de decisiones en Negocios Saúl Rizzo Vera periodo 2017-2019*. Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil, Trabajo Doctoral.  
<http://204.199.82.243:8080/handle/123456789/1241>

- Cárdenas, T. (2020). *Modelo de planificación tributaria para empresas de Comercialización en la provincia del Guayas*. Universidad de Guayaquil, Trabajo de Master. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/53571>
- Dugllay, W. & Torres, M. (2023). Análisis del impacto de la auditoría tributaria preventiva en MIPYMES, Cuenca-Ecuador: perspectivas y desafíos. *MQRInvestigar*, 7 (3), 1057-1080. <http://www.investigarmqr.com/ojs/index.php/mqr/article/view/499>
- Casco, A., Paguay, A. & Garrido, R. (2020). La planificación tributaria como herramienta para cumplir la relación fiscal en la gestión empresarial. *Polo del Conocimiento: Revista científico-profesional*, 5(3), 3-17. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=7398390>
- Chicala, G. (2024). *Propuesta de una planificación tributaria para la empresa TRANSNOTELL SA, de la ciudad de Guayaquil*. Instituto Superior Tecnológico Bolivariano de Tecnología, Trabajo de Master. <https://dspace.itb.edu.ec/handle/123456789/3971>
- Encalada, D. & Narváez, C. (2020). La planificación tributaria, una herramienta útil para la toma de decisiones en las comercializadoras de GLP. *Dominio de las Ciencias*, 6(1), 99-126. <http://dominiodelasciencias.com/ojs/index.php/es/article/view/1138>
- INEC (2023). *Registro Estadístico de Empresas 2022 Principales Resultados*. <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/documentos/web->

inec/Estadisticas\_Economicas/Registro\_Empresas\_Establecimientos/2022/Se  
mestre\_II/Principales\_Resultados\_REEM\_2022.pdf

Llerena, L., Santamaría, J., Molina, P. & Mendoza, L. (2023). La Planificación Tributaria en el Ecuador. Revista Científica FIPCAEC (Fomento de la investigación y publicación científico-técnica multidisciplinaria). *Polo de Capacitación, Investigación y Publicación (POCAIP)*, 8(1), 132-151. <https://www.fipcaec.com/index.php/fipcaec/article/view/768>

Macas, G., Paredes, A. & Vergara, A. (2023). *Economía Organizacional: Micro, Pequeñas y Medianas Empresas en Guayaquil-Ecuador*. Universidad Ecotec. <https://libros.ecotec.edu.ec/index.php/editorial/catalog/download/90/118/1239-1?inline=1>

Ministerio de Producción, Comercio Exterior, Inversiones y Pesca (2024). *Boletín de cifras del sector Productivo*. <https://www.produccion.gob.ec/wp-content/uploads/2024/07/VFBoletinProduccion-JULIO-2024.pdf>

Navarro, M. & Toledo, P. (2023). Función de la norma general antielusión en la interpretación tributaria. *Dikaion*, 32(1). [http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0120-89422023000132111&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.co/scielo.php?pid=S0120-89422023000132111&script=sci_arttext)

Ortiz, D., Viteri, M. & Montalván, J. (2024). Optimización de recursos empresariales a través de la planificación tributaria: estrategias financieras para el éxito sostenible de microempresas en Ecuador. *Epsir: European Public & Social*

*Innovation Review*, (9), 631.

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9861867>

Peña, J., Pilaluisa, I., Redín, B., Soque, B. & Limaico, J. (2025). La planificación tributaria y su impacto en la rentabilidad de las PYMES del sector manufacturero ecuatoriano. *Arandu UTIC*, 12(1), 2119-2137.

<http://www.uticvirtual.edu.py/revista.ojs/index.php/revistas/article/view/730>

Ponce, C. & Álvarez, C. (2024). Planificación tributaria en el cumplimiento de las obligaciones de la empresa AGROSOL del cantón el Carmen. *Ciencia y Desarrollo*, 27(1), 429-436.

<http://209.45.49.25/ojs/index.php/CYD/article/view/2582>

Reátegui, L., Jáuregui, L. & Rengifo, R. (2023). Planificación tributaria y su incidencia en la situación financiera de una empresa automotriz peruana. *UNAAACIENCIA-PERÚ*, 2(2), e46-e46.

<https://revistas.unaaa.edu.pe/index.php/unaaaciencia/article/view/46>

Rosado, S. (2023). Análisis de la Cultura Tributaria y la Eficiencia de las Estrategias Anti-Evasión: Un Estudio de Literatura. *Sage Sphere of Technology, Sciences, Discoveries And Society*, 1(1).

<http://sagespherejournal.com/index.php/SSTSDS/article/view/24>

Rosero, G. & Pacheco, D. (2023). *La planificación tributaria y su incidencia en los estados financieros de la Empresa ALMAKOM SA*. Universidad Laica Vicente Rocafuerte de Guayaquil, Trabajo de Master.

<http://repositorio.ulvr.edu.ec/handle/44000/6252>

- Torres, J. (2020). *La planificación tributaria como herramienta en la gestión financiera empresarial de la provincia de Imbabura*. Universidad de los Andes, Trabajo de Master. <https://dspace.uniandes.edu.ec/handle/123456789/11745>
- Trujillo, R., Zurita, C. & Álvarez, J. (2019). La planificación tributaria como herramienta financiera para la optimización de los recursos empresariales. *Visionario Digital*, 3(2.1.), 6-34. <https://www.cienciadigital.org/revistacienciadigital2/index.php/VisionarioDigital/article/view/540>
- Salazar, J., Paucar, J. & Feijó, N. (2022). Recaudación de impuestos y su inversión en la gestión del riesgo: caso Portoviejo, Ecuador. *Revista San Gregorio*, 1(51), 171-192. [http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci\\_arttext&pid=S2528-79072022000300171](http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2528-79072022000300171)
- Salgado, M., Álvarez, L. & Salgado, M. (2023). Planificación tributaria como herramienta eficaz para la maximización de los beneficios fiscales y económicos. *Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS*, 5(2), 477-496. <https://editorialalema.org/index.php/pentaciencias/article/view/612>
- Valencia, A. (2022). *La planificación Tributaria y sus efectos en la presión fiscal de las Pymes del sector comercial de la ciudad de Guayaquil*. Universidad Tecnológica Empresarial de Guayaquil, Trabajo doctoral. <http://204.199.82.243:8080/handle/123456789/1714>

Veloz, R., Orellana, M. & Baldeón, B. (2018). La planificación tributaria como herramienta de gestión financiera. Caso de estudio: PYME de producción acuícola. *Arje. Revista de posgrado FaCE-UC*, 12(22), 536-554.  
<http://arje.bc.uc.edu.ve/arje22/art58.pdf>